

**SULIT**



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN MALAYSIA**

**JABATAN PERDAGANGAN**

**PEPERIKSAAN AKHIR  
SESI JUN 2019**

**DPB6013: HUMAN RESOURCES MANAGEMENT**

---

**TARIKH : 03 NOVEMBER 2019  
MASA : 11.15 PAGI - 1.15 TENGAHARI (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **LIMA (5)** halaman bercetak.

Esei (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALANINI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

**SULIT**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** essay questions. Answer **ALL** questions.

**ARAHAN:**

*Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan esei. Jawab SEMUA soalan.*

**QUESTION 1****SOALAN 1**

- CLO1  
C1 (a) List **FIVE (5)** basis that can be used to compare between human resource management and personnel management.

*Senaraikan LIMA (5) asas yang boleh digunakan untuk membezakan antara pengurusan sumber manusia dengan pengurusan personel.*

[5 marks]  
[5 markah]

- CLO1  
C2 (b) Describe **TWO (2)** internal and **TWO (2)** external factors that affect human resource management activities.

*Terangkan DUA (2) faktor dalaman dan DUA (2) faktor luaran yang mempengaruhi aktiviti pengurusan sumber manusia.*

[10 marks]  
[10 markah]

- CLO1  
C2 (c) Explain **FOUR (4)** methods used to collect data in conducting job analysis.  
*Terangkan EMPAT (4) kaedah yang digunakan untuk mengumpul data dalam menjalankan analisis kerja.*

[10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 2**  
**SOALAN 2**

- CLO1      (a) Describe **FIVE (5)** activities involved in human resource planning process.  
*Huraikan **LIMA (5)** aktiviti yang terlibat dalam proses perancangan sumber manusia.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO1      (b) Explain **THREE (3)** common methods of performance appraisal.  
*Terangkan **TIGA (3)** kaedah biasa dalam penilaian prestasi.*
- [9 marks]  
[9 markah]
- CLO1      (c) Identify **THREE (3)** common errors made during performance appraisal.  
*Kenal pasti **TIGA (3)** kesalahan biasa yang dilakukan semasa penilaian prestasi.*
- [6 marks]  
[6 markah]

**QUESTION 3**  
**SOALAN 3**

- CLO2      (a) Interpret **FOUR (4)** types of selection test in choosing the best candidate as a new employee.

*Tafsirkan **EMPAT (4)** jenis ujian pemilihan dalam memilih calon yang terbaik sebagai pekerja baharu.*

[10 marks]  
[10 markah]

- CLO2      (b) Before organize training program, a training need analysis should be carried out. Implement **THREE (3)** levels of training need analysis in enhancing training and development for a company.

*Sebelum menganjurkan program latihan, analisis keperluan latihan perlu dilakukan.*

*Laksanakan **TIGA (3)** tahap keperluan analisis kerja dalam meningkatkan latihan dan pembangunan bagi sesebuah syarikat.*

[9 marks]  
[9 markah]

- CLO2      (c) As Human Resource Manager at Pet Oil & Gas Company, you are responsible to plan training for the employee. This training is designed to overcome lack of skills and knowledge issues among them.

Relate any **TWO (2)** methods of ‘On Job Training’ that can be applied in the given situation.

*Sebagai Pengurus Sumber Manusia di Syarikat Pet Oil & Gas, anda bertanggungjawab untuk merancang latihan kepada pekerja. Latihan ini direka untuk mengatasi masalah kekurangan kemahiran dan pengetahuan dalam kalangan pekerja.*

*Kaitkan **DUA (2)** kaedah Latihan Dalam Kerja yang boleh dilaksanakan berdasarkan situasi diberi.*

[6 marks]  
[6 markah]

**QUESTION 4**  
**SOALAN 4**

- CLO2 (a) Interpret **FIVE (5)** non-statutory benefits given to the employee.

*Jelaskan **LIMA (5)** faedah bukan berkanun yang diberikan kepada pekerja.*

[15 marks]  
[15 markah]

- CLO2 (b) Determine **FOUR (4)** procedures that can be used in solving an industrial dispute such as salaries and working conditions.

*Tentukan **EMPAT (4)** prosedur yang boleh digunakan dalam menyelesaikan pertikaian industri seperti gaji dan keadaan kerja.*

[10 marks]  
[10 markah]

**SOALAN TAMAT**