

SULIT



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI**

**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI II : 2025/2026

DCC40132 : PROJECT MANAGEMENT AND PRACTICES

TARIKH : 04 MEI 2026

MASA : 2.30 PETANG - 4.30 PETANG (2 JAM)

Kertas ini mengandungi **LAPAN (8)** halaman bercetak.

Bahagian A: Subjektif (2 soalan)

Bahagian B: Subjektif (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Kertas Graf

JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT

SECTION A: 50 MARKS**BAHAGIAN A: 50 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **TWO (2)** subjective questions. Answer **ALL** questions.

ARAHAN:

*Bahagian ini mengandungi **DUA (2)** soalan subjektif. Jawab **SEMUA** soalan.*

QUESTION 1**SOALAN 1**

- | | |
|------|--|
| CLO1 | <p>(a) Civil Engineering project is one of the projects available in Malaysia. Explain TWO (2) characteristics of Civil Engineering project.</p> <p><i>Projek Kejuruteraan Awam merupakan salah satu projek yang terdapat di Malaysia. Terangkan DUA (2) ciri projek Kejuruteraan Awam.</i></p> <p style="text-align: right;">[4 marks]
[4 markah]</p> |
| CLO1 | <p>(b) Handling a project through traditional methods can be practiced in many kinds of projects. Illustrate through chart the contract relationship of the parties involved in this method.</p> <p><i>Mengendalikan projek melalui kaedah tradisional boleh dipraktikkan dalam pelbagai jenis projek. Gambarkan melalui carta hubungan kontrak pihak yang terlibat dalam kaedah ini.</i></p> <p style="text-align: right;">[6 marks]
[6 markah]</p> |
| CLO1 | <p>(c) Planning is one of the processes in project life cycle. Identify FIVE (5) activities involved in planning process.</p> <p><i>Perancangan adalah salah satu proses dalam kitaran hayat projek. Kenal pasti LIMA (5) aktiviti yang terlibat dalam proses perancangan.</i></p> <p style="text-align: right;">[15 marks]
[15 markah]</p> |

QUESTION 2**SOALAN 2**

- CLO1 (a) Site diary is an important document placed at site office. Explain **TWO (2)** importances of site diary.
Diari tapak ialah dokumen penting yang terdapat di pejabat tapak. Terangkan DUA (2) kepentingan diari tapak.
[4 marks]
[4 markah]
- CLO1 (b) Throughout the implementation of the construction project, Site Supervisor and Assistant Engineer play an important role. Explain **THREE (3)** roles of Assistant Engineer to ensure the success of the project.
Sepanjang pelaksanaan projek pembinaan, Penyelia Tapak dan Penolong Jurutera memainkan peranan penting. Terangkan TIGA (3) peranan Penolong Jurutera untuk memastikan kejayaan projek.
[6 marks]
[6 markah]
- CLO1 (c) In a construction project, a delay in a project is something that the contractor seriously wanted to avoid. Identify **FIVE (5)** delay factors in construction projects.
Dalam projek pembinaan, kelewatan dalam projek adalah sesuatu yang serius ingin dielakkan oleh kontraktor. Kenal pasti LIMA (5) faktor kelewatan dalam projek pembinaan.
[15 marks]
[15 markah]

SECTION B : 50 MARKS**BAHAGIAN B : 50 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** subjective questions. Answer **TWO (2)** questions only.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan subjektif. Jawab DUA (2) soalan sahaja.

QUESTION 1**SOALAN 1**

- | | |
|------|--|
| CLO1 | (a) Identify FIVE (5) types of organizational structures in project management.
<i>Kenal pasti LIMA (5) jenis struktur organisasi dalam pengurusan projek.</i>
<div style="text-align: right;">[5 marks]
[5 markah]</div> |
| CLO1 | (b) A project life cycle is the sequence of phases from initiation to closure. Explain FIVE (5) characteristics of project life cycle in project management.
<i>Kitaran hayat projek ialah urutan fasa permulaannya hingga penutup. Terangkan LIMA (5) ciri kitaran hayat projek dalam pengurusan projek.</i>
<div style="text-align: right;">[10 marks]
[10 markah]</div> |
| CLO1 | (c) Project life cycles will vary from prognosticative or plan-driven approaches to adjustive or change-driven approaches. Explain FIVE (5) activities involved in execution phases of project life cycle.
<i>Kitaran hayat projek akan berbeza daripada pendekatan prognostik atau didorong pelan kepada pendekatan pelarasan atau didorong perubahan. Terangkan LIMA (5) aktiviti yang terlibat dalam fasa pelaksanaan kitaran hayat projek.</i>
<div style="text-align: right;">[10 marks]
[10 markah]</div> |

QUESTION 2

SOALAN 2

- CLO1 (a) In project construction, monthly progress reports play an important role. Explain **TWO (2)** functions of the report.
Dalam pembinaan projek, laporan bulanan kemajuan memainkan peranan penting. Terangkan DUA (2) fungsi laporan tersebut.
[5 marks]
[5 markah]
- CLO1 (b) Accident in construction continuously happen in Malaysia every year although many actions and regulations have been implemented by the authorities. Identify **FIVE (5)** major factors that contribute to accidents in construction.
Kemalangan dalam pembinaan terus berlaku di Malaysia setiap tahun walaupun banyak tindakan dan peraturan telah dilaksanakan oleh pihak berkuasa. Kenal pasti LIMA (5) faktor utama yang menyumbang kepada kemalangan dalam pembinaan.
[10 marks]
[10 markah]
- CLO1 (c) Developing and sustaining a strong health and safety culture in the organization is a main goal for all businesses. The workers are the key to organizational success, and their lives and well-being should never be taken for granted. Explain **FIVE (5)** elements of safety management.
Membangunkan dan mengekalkan budaya kesihatan dan keselamatan yang kukuh dalam organisasi adalah matlamat utama untuk semua perniagaan. Pekerja adalah kunci kejayaan organisasi, dan kehidu`pan serta kesejahteraan mereka tidak boleh dipandang remeh. Terangkan LIMA (5) elemen pengurusan keselamatan.
[10 marks]
[10 markah]

QUESTION 3**SOALAN 3**

- CLO1 (a) With the aid of diagram, explain the “Finish to Start” relationship in a project planning.
Dengan bantuan rajah, terangkan hubungan “Selesai kepada Mula” dalam perancangan projek.

[5 marks]

[5 markah]

- CLO1 (b) The data in Table B3(b), shows the duration and relationship between building construction activities. Using the Precedence Diagram Method (PDM), calculate the Early Start Time (EST), Early Finish Time (EFT), Late Start Time (LST), Late Finish Time (LFT) and Total Float (TF) for each activity, total project completion period and critical path.

Data dalam Jadual B3(b), menunjukkan tempoh dan hubungan antara aktiviti pembinaan bangunan. Menggunakan Kaedah Rajah Keutamaan (PDM), hitung Masa Mula Awal (EST), Masa Siap Awal (EFT), Masa Mula Lewat (LST), Masa Siap Lewat (LFT), Jumlah Apungan (TF) untuk setiap aktiviti, jumlah tempoh penyiapan projek dan laluan kritikal.

Table B3(b)/ *Jadual B3(b)*

Activity/ Aktiviti	Predecessor / Aktiviti Sebelum	Duration (Week)/ Tempoh (Minggu)
A	-	3
B	A	4
C	A	2
D	B	5
E	C	1
F	C	2
G	D, E	4
H	F, G	3

[10 marks]

[10 markah]

- CLO1 (c) A construction project has a total budget of RM450,000 and plans to be completed in 10 months. The planned monthly expenditures (RM) are shown in Table B3(c). Calculate the cumulative expenditure for each month and sketch the S-curve based on the cumulative expenditure.

Sebuah projek pembinaan mempunyai anggaran peruntukan keseluruhan sebanyak RM450,000 dan dirancang untuk disiapkan dalam tempoh 10 bulan. Perbelanjaan bulanan yang dirancang (RM) ditunjukkan dalam Jadual B3(c). Kirakan perbelanjaan kumulatif bagi setiap bulan dan lakarkan Lengkung-S berdasarkan perbelanjaan kumulatif tersebut.

Table B3(c) / Jadual B3(c)

Month / Bulan	Planned Expenditure (RM) / Perbelanjaan yang Dirancang (RM)
1	10,000
2	20,000
3	40,000
4	50,000
5	70,000
6	80,000
7	60,000
8	50,000
9	40,000
10	30,000

[10 marks]

[10 markah]

QUESTION 4**SOALAN 4**

- CLO1 (a) In project management, controlling is an essential function that ensures project activities are carried out according to the planned objectives. Identify **FIVE (5)** importances of project controlling.

*Dalam pengurusan projek, pengawalan adalah fungsi penting yang memastikan aktiviti projek dijalankan mengikut objektif yang dirancang. Kenal pasti **LIMA (5)** kepentingan kawalan projek.*

[5 marks]

[5 markah]

- CLO1 (b) Quality control and quality assurance are two different things needed in construction project management. Explain **FIVE (5)** differences of quality control and quality assurance.

*Kawalan kualiti dan jaminan kualiti adalah perkara yang berbeza di dalam pengurusan projek. Terangkan **LIMA (5)** perbezaan kawalan kualiti dan jaminan kualiti.*

[10 marks]

[10 markah]

- CLO1 (c) ISO 9001 is a standard to ensure projects are delivered consistently, meet customer and regulatory requirements, and drive continuous improvement. Explain **FIVE (5)** importance of ISO 9001 in project management.

*ISO 9001 merupakan piawaian untuk memastikan projek disampaikan secara konsisten, memenuhi keperluan pelanggan dan peraturan, serta mendorong penambahbaikan berterusan. Terangkan **LIMA (5)** kepentingan ISO 9001 dalam pengurusan projek.*

[10 marks]

[10 markah]

SOALAN TAMAT