

**SULIT**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI**

**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

**JABATAN PERDAGANGAN**

**PEPERIKSAAN AKHIR**

**SESI II : 2024/2025**

**DPB10023 : PRINCIPLES OF MANAGEMENT**

**TARIKH : 20 MEI 2025**

**MASA : 8.30 PAGI - 10.30 PAGI (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **LIMA (5)** halaman bercetak.

Struktur (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALANINI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

**SULIT**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** essay questions. Answers **ALL** questions.

**ARAHAN:**

*Bahagian ini mengandungi **EMPAT (4)** soalan esei. Jawab **SEMUA** soalan.*

**QUESTION 1****SOALAN 1**

- CLO1 (a) List **FOUR (4)** functions of management.  
*Senaraikan **EMPAT (4)** fungsi pengurusan.*
- [4 marks]  
[4 markah]
- CLO1 (b) Explain **THREE (3)** types of management levels in an organization.  
*Terangkan **TIGA (3)** jenis peringkat pengurusan dalam sesebuah organisasi.*
- [6 marks]  
[6 markah]
- CLO1 (c) Explain **FIVE (5)** basic steps in the planning process.  
*Jelaskan **LIMA (5)** langkah asas dalam proses perancangan.*
- [15 marks]  
[15 markah]

**QUESTION 2****SOALAN 2**

- CLO1 (a) State **SIX (6)** key elements in an organizational structure.  
*Nyatakan **ENAM (6)** elemen utama dalam struktur organisasi.*
- [6 marks]  
[6 markah]

CLO1	(b) Define the following terms : <i>Terangkan istilah berikut:</i>  a) Functional structure / <i>Struktur Fungsian</i> b) Divisional structure / <i>Struktur Divisyen</i> c) Matrix structure / <i>Organisasi Matrik</i>	[9 marks] [9 markah]
CLO1	(c) Discuss <b>FIVE (5)</b> steps involved in an organizing process. <i>Bincangkan <b>LIMA (5)</b> langkah dalam proses pengorganisasian.</i>	[10 marks] [10 markah]

**QUESTION 3****SOALAN 3**

- CLO2 (a) According to Douglas McGregor, he has identified two sets of assumptions that are related to motivation in humans. Identify **TWO (2)** theories of Douglas McGregor.

*Menurut Douglas McGregor, beliau telah mengenal pasti dua set andaian yang berkaitan dengan motivasi dalam manusia. Kenalpasti **DUA (2)** teori Douglas McGregor.*

[6 marks]  
[6 markah]

CLO2	(b) Explain <b>TWO (2)</b> types of communication methods which are usually used. <i>Nyatakan <b>DUA (2)</b> jenis kaedah komunikasi yang biasa digunakan.</i>	[4 marks] [4 markah]
CLO2	(c) Provide <b>FIVE (5)</b> principles of effective controlling in an organization. <i>Sediakan <b>LIMA(5)</b> prinsip kawalan efektif dalam sesebuah organisasi.</i>	[15 marks] [15 markah]
<b>QUESTION 4</b>		
<b>SOALAN 4</b>		
CLO2	(a) Explain <b>THREE (3)</b> importance of staffing. <i>Terangkan <b>TIGA (3)</b> kepentingan perjawatan.</i>	[6 marks] [6 markah]
CLO2	(b) Provide <b>THREE (3)</b> methods used to retain staff in an organization. <i>Berikan <b>TIGA (3)</b> kaedah yang digunakan untuk mengekalkan kakitangan dalam sesebuah organisasi.</i>	[9 marks] [9 markah]

CLO2

- (c) Provide **FIVE (5)** differences between programmed decisions and non-programmed decisions.

*Berikan **LIMA (5)** perbezaan antara keputusan yang diprogramkan dan keputusan yang tidak diprogramkan.*

[10 marks]

[10 markah]

**SOALAN TAMAT**