

**SULIT**



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI  
KEMENTERIAN PENGAJIAN TINGGI**

**JABATAN PERDAGANGAN**

**PEPERIKSAAN AKHIR  
SESI I : 2022 / 2023**

**DPB50123 : HUMAN RESOURCE MANAGEMENT**

**TARIKH : 28 DISEMBER 2022  
MASA : 8.30 AM – 10.30 PM (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **LIMA (5)** halaman bercetak.

Esei (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALANINI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

**SULIT**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** essay questions. Answer **ALL** questions.

**ARAHAN:**

*Bahagian ini mengandungi **EMPAT (4)** soalan esei. Jawab **SEMUA SOALAN**.*

**QUESTION 1*****SOALAN 1***

- CLO1 a) Describe **THREE (3)** functions of Human Resource Management.

*Huraikan **TIGA (3)** fungsi Pengurusan Sumber Manusia.*

[9 marks]

[9 markah]

- CLO1 b) Interpret **THREE (3)** external environmental factors affecting human resource management activities.

*Tafsirkan **TIGA (3)** faktor luaran yang memberi kesan kepada aktiviti pengurusan sumber manusia.*

[6 marks]

[6 markah]

- CLO1 c) A process to choose the right people in organization is done through several tests. Discuss **FOUR (4)** selection tests that can be used.

*Satu proses memilih calon terbaik di organisasi telah dilaksanakan dengan beberapa ujian. Bincangkan **EMPAT (4)** ujian pemilihan yang boleh digunakan.*

[10 marks]

[10 markah]

## **QUESTION 2**

SOALAN 2

- |            |   |                           |
|------------|---|---------------------------|
| CLO1<br>C2 | <p>a) Explain <b>THREE (3)</b> training needs analysis.<br/> <i>Terangkan <b>TIGA (3)</b> analisis keperluan latihan.</i></p>   | [9 marks]<br>[9 markah]   |
| CLO1<br>C2 | <p>b) Elaborate <b>THREE (3)</b> method of ‘on job training’ that can be used to improve employee’s performance.<br/> <i>Huraikan <b>TIGA (3)</b> kaedah latihan kerja dalaman yang boleh digunakan untuk meningkatkan prestasi pekerja.</i></p>  | [6 marks]<br>[6 markah]   |
| CLO1<br>C2 | <p>c) Performance appraisal is a formal system of review and evaluation of individual or team task performance. Discuss <b>FOUR (4)</b> methods of performance appraisal.<br/> <i>Prestasi kerja adalah sistem formal berkenaan semakan dan penilaian prestasi individu atau pasukan kumpulan. Bincangkan <b>EMPAT (4)</b> kaedah penilaian prestasi.</i></p> | [10 marks]<br>[10 markah] |

**QUESTION 3****SOALAN 3**

- CLO2 C3 a) Job analysis is the systematic process of determining the skills, duties and knowledge required for performing jobs in an organization. Provide **THREE (3)** users of job analysis information in human resources management functions.  
*Analisis kerja ialah proses sistematik untuk menentukan kemahiran, tugas, dan pengetahuan yang diperlukan untuk melaksanakan pekerjaan dalam organisasi.*  
*Sediakan **TIGA (3)** tujuan analisa kerja.*
- [6 marks]  
[6 markah]
- CLO2 C3 b) Apply any **THREE (3)** methods of collecting information in conducting job analysis with suitable example.  
*Aplikasikan mana-mana **TIGA (3)** kaedah mengumpul maklumat dalam menjalankan analisa kerja dengan contoh yang bersesuaian.*
- [9 marks]  
[9 markah]
- CLO2 C3 c) Demonstrate **FIVE (5)** processes of human resources planning.  
*Tunjukkan **LIMA (5)** proses perancangan sumber manusia.*
- [10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 4*****SOALAN 4***

- CLO2      a) Prepare **THREE (3)** common non-statutory benefits.  
*Sediakan **TIGA (3)** faedah biasa bukan berkanun.*  
[6 marks]  
[6 markah]
- CLO2      b) Determine **FIVE (5)** common financial rewards.  
*Tentukan **LIMA (5)** ganjaran kewangan biasa.*  
[10 marks]  
[10 markah]
- CLO2      c) While peace and cooperation between employers and employees is the ideal situation, from time to time there are disagreements and conflict between both parties. Select **THREE (3)** methods of industrial action with a suitable example.  
*Walaupun keamanan dan kerjasama antara majikan dan pekerja adalah situasi yang ideal, terdapat perselisihan dari semasa ke semasa dan konflik antara kedua-dua pihak. Pilih **TIGA (3)** kaedah tindakan industri dengan contoh yang bersesuaian.*  
[9 marks]  
[9 markah]

**SOALAN TAMAT**