

**SULIT**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI**

**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

**JABATAN PERDAGANGAN**

**PEPERIKSAAN AKHIR**

**SESI I : 2023/2024**

**DPB50123: HUMAN RESOURCE MANAGEMENT**

**TARIKH : 18 DISEMBER 2023**

**MASA : 2.30 PTG - 4.30 PTG (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **LIMA (5)** halaman bercetak.

Struktur (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALANINI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

**SULIT**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** structured questions. Answer **ALL** questions.

***ARAHAN:***

*Bahagian ini mengandungi **EMPAT (4)** soalan struktur. Jawab **SEMUA** soalan.*

**QUESTION 1*****SOALAN 1***

- |      |   |   |
|------|---|---|
| CLO1 | (a) List down <b>SIX (6)</b> functions of human resource management.<br><i>Senaraikan <b>ENAM (6)</b> fungsi pengurusan sumber manusia.</i>   | <b>[6 marks]</b><br><b>[6 markah]</b>   |
| CLO1 | (b) Explain <b>FIVE (5)</b> methods of external recruitment.<br><i>Terangkan <b>LIMA (5)</b> kaedah pengambilan luaran.</i>   | <b>[10 marks]</b><br><b>[10 markah]</b> |
| CLO1 | (c) The selection test is one of the methods used in the employee selection process. Discuss <b>THREE (3)</b> selection tests that can be used.<br><i>Ujian pemilihan merupakan salah satu kaedah yang digunakan dalam proses pemilihan pekerja. Bincangkan <b>TIGA (3)</b> ujian pemilihan yang boleh digunakan.</i> | <b>[9 marks]</b><br><b>[9 markah]</b>   |

**QUESTION 2****SOALAN 2**

- CLO1 (a) Training is a systematic process that imparts knowledge, skills, and competencies to individuals within an organization. Explain **THREE (3)** benefits of employee training in an organization.

*Latihan ialah satu proses sistematik yang memberikan pengetahuan, kemahiran dan kecekapan kepada individu dalam sesebuah organisasi. Terangkan **TIGA (3)** faedah latihan kepada pekerja dalam sesebuah organisasi.*

[9 marks]

[9 markah]

- CLO1 (b) Elaborate **TWO (2)** types of on the job training.

*Huraikan **DUA (2)** jenis kaedah latihan di tempat kerja.*

[6 marks]

[6 markah]

- CLO1 (c) Discuss **FOUR (4)** common errors that may occur during the performance appraisal process.

*Bincangkan **EMPAT (4)** kesilapan biasa yang mungkin berlaku semasa proses penilaian prestasi.*

[10 marks]

[10 markah]

**QUESTION 3****SOALAN 3**

- CLO2 (a) Job analysis process involves collecting information about the job's responsibilities, tasks, required skills and qualifications, work environment, and other relevant factors. Apply **THREE (3)** suitable methods of collecting information in conducting job analysis.
- Proses analisis kerja melibatkan pengumpulan maklumat tentang tanggungjawab pekerjaan, tugas, kemahiran dan kelayakan yang diperlukan, persekitaran kerja dan faktor lain yang berkaitan. Aplikasikan **TIGA (3)** kaedah yang sesuai untuk mengumpul maklumat dalam menjalankan analisa kerja.*
- [6 marks]  
[6 markah]
- CLO2 (b) Job analysis is important because it is interrelated with other human resource management functions. Provide **THREE (3)** uses of job analysis information in human resource management functions.
- Analisis kerja adalah penting kerana ia saling berkaitan dengan fungsi pengurusan sumber manusia yang lain. Sediakan **TIGA (3)** kegunaan maklumat analisis kerja dalam fungsi pengurusan sumber manusia.*
- [9 marks]  
[9 markah]
- CLO2 (c) The best way to make the workers perform and motivate at their best was to make them feel welcomed, valued, and appreciated in the organization. Implement **FOUR (4)** common non-financial rewards that can be given to the workers to increase their motivation.
- Cara terbaik untuk membuat pekerja melakukan yang terbaik dan bermotivasi adalah dengan membuat mereka berasa diri mereka dialu-alukan, dinilai dan dihargai di dalam organisasi. Laksanakan **EMPAT (4)** ganjaran bukan kewangan yang biasanya boleh diberikan kepada pekerja untuk meningkatkan lagi motivasi mereka.*
- [10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 4****SOALAN 4**

- CLO2 (a) Statutory benefits refer to the legally mandated entitlements that employees are entitled to by virtue of applicable labor laws and regulations. Prepare **TWO (2)** statutory benefits that can be offered to employees.

*Faedah berkanun merujuk kepada kelayakan mandat undang-undang yang layak diterima oleh pekerja berdasarkan undang-undang dan peraturan buruh yang terpakai.*

*Sediakan **DUA (2)** faedah berkanun yang boleh ditawarkan kepada pekerja.*

[6 marks]

[6 markah]

- CLO2 (b) Trade union is an organized association of workers or employees in a specific industry, occupation, or sector. Determine **FOUR (4)** reasons employees join the trade union.

*Kesatuan sekerja ialah persatuan pekerja yang teratur dalam industri, pekerjaan atau sektor tertentu. Tentukan **EMPAT (4)** sebab pekerja menyertai kesatuan sekerja.*

[10 marks]

[10 markah]

- CLO2 (c) Industrial actions are considered a last resort and are typically employed when negotiations between employee and employer have failed. Figure out **THREE (3)** actions that can be taken by both parties to show their dissatisfaction.

*Tindakan industri dianggap sebagai pilihan terakhir dan biasanya digunakan apabila rundingan antara pekerja dan majikan telah gagal. Fikirkan **TIGA (3)** tindakan yang boleh diambil oleh kedua-dua pihak untuk menunjukkan ketidakpuasan hati mereka.*

[9 marks]

[9 markah]

**SOALAN TAMAT**