

SULIT



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI**

**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

JABATAN PERDAGANGAN

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI I : 2024/2025

DPB10063: PRINCIPLES OF MANAGEMENT

TARIKH : 25 NOVEMBER 2024

MASA : 2.30 PETANG – 4.30 PETANG (2 JAM)

Kertas ini mengandungi **LIMA (5)** halaman bercetak.

Esei (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

JANGAN BUKA KERTAS SOALANINI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT

INSTRUCTION:

This section consists of **FOUR (4)** essay questions. Answer **ALL** questions.

ARAHAN:

*Bahagian ini mengandungi **EMPAT (4)** soalan eseai. Jawab **SEMUA** soalan.*

QUESTION 1**SOALAN 1**

- CLO1 (a) List **FIVE (5)** Henry Mintzberg's managerial roles.

*Senaraikan **LIMA (5)** peranan pengurus menurut Henry Mintzberg.*

[5 marks]

[5 markah]

- CLO1 (b) There are three types of planning. Elaborate any **TWO (2)** types of planning in an organization.

*Terdapat tiga jenis perancangan. Huraikan **DUA (2)** jenis perancangan dalam sesebuah organisasi.*

[10 marks]

[10 markah]

- CLO1 (c) Explain **FIVE (5)** steps in the planning process.

*Terangkan **LIMA (5)** langkah dalam proses perancangan.*

[10 marks]

[10 markah]

QUESTION 2**SOALAN 2**

- CLO1 (a) Give **FIVE (5)** importance of organizing.
*Berikan **LIMA (5)** kepentingan pengorganisasian.*
- [5 marks]
[5 markah]
- CLO1 (b) Discuss the following key elements in organizational structure below :
Bincangkan elemen penting dalam struktur organisasi berikut :
- (i) Work specialization and job design
Pengkhususan kerja dan reka bentuk kerja
- (ii) Departmentalization
Penjabatanan
- (iii) Authority and responsibility
Kuasa dan tanggungjawab
- (iv) Span of control
Jangkauan kawalan
- (v) Centralization and decentralization
Pemusatan dan desentralisasi
- [10 marks]
[10 markah]
- CLO1 (c) There are two types of organizational design which are traditional and contemporary design. Elaborate **TWO (2)** organizational design of each traditional and contemporary.
*Terdapat dua jenis rekabentuk organisasi iaitu rekabentuk tradisional dan kontemporari. Terangkan **DUA (2)** reka bentuk organisasi daripada setiap tradisional dan kontemporari.*
- [10 marks]
[10 markah]

QUESTION 3***SOALAN 3***

- CLO1 (a) Name **FIVE (5)** of needs in Maslow's Hierarchy of Needs.

*Namakan **LIMA (5)** keperluan dalam Hierarki Keperluan Maslow.*

[5 marks]

[5 markah]

- CLO1 (b) Explain **FIVE (5)** human behavior at work based on McGregor's Theory X and Theory Y.

*Huraikan **LIMA (5)** gelagat manusia di tempat kerja berdasarkan McGregor's Theory X dan Teori Y.*

[10 marks]

[10 markah]

- CLO1 (c) Explain **FOUR (4)** system of Likert's Management.

*Terangkan **EMPAT (4)** sistem dalam Pengurusan Likert.*

[10 marks]

[10 markah]

QUESTION 4***SOALAN 4***

- CLO1 (a) State **FIVE (5)** importance of controlling.
*Nyatakan **LIMA (5)** kepentingan pengawalan.*
[5 marks]
[5 markah]
- CLO1 (b) Discuss **FIVE (5)** principles of effective controlling in organization.
*Bincangkan **LIMA (5)** prinsip pengawalan yang berkesan di sesebuah organisasi.*
[10 marks]
[10 markah]
- CLO1 (c) Strategic management is the manager's actions to develop organization's strategies. Explain **FIVE (5)** steps in strategic management process.
*Pengurusan strategik merupakan tindakan pengurus untuk membangunkan strategi sesebuah organisasi. Terangkan **LIMA (5)** langkah-langkah dalam proses pengurusan strategik.*
[10 marks]
[10 markah]

SOALAN TAMAT